



Conseiller en apprentissage pour le projet de l'USAID sur l'exploitation responsable de l'or, dans l'est de la RDC : Termes de référence

APERÇU DES SERVICES DE CONSEIL

Mots clés	RDC, exploitation artisanale de l'or, apprentissage, recherche, entretiens, acteurs de la chaîne d'approvisionnement en amont.
Durée de l'accord	De mi-avril à mi-juin 2023 (environ 3 mois)
Localisation	Différents sites dans l'est de la RDC, à partir du bureau du projet (actuellement Goma)
Renumeration	Compétitif, en fonction de l'expérience
Le cadre	Ce bureau d'études fait partie du Projet Zahabu Safi (Or Propre) de l'USAID (le Projet). Levin Sources fait partie d'un consortium dirigé par l'ONG américaine Global Communities, qui met en œuvre le Projet Zahabu Safi (Or Propre) de l'USAID.

Les termes de référence ci-dessous décrivent l'objectif immédiat et important de l'agenda d'apprentissage du projet Zahabu Safi (Clean Gold) de l'USAID alors qu'il cherche à consolider les impacts d'ici la fin du mois de septembre 2023 (le Projet devant actuellement se terminer en décembre 2023). Une deuxième phase de cette consultation pourrait être développée par le même consultant qui récolterait les enseignements des succès et des échecs du projet pour les partager dans le cadre de l'héritage à long terme du projet.

CHAMP D'APPLICATION DU TRAVAIL

Levin Sources recherche un consultant chargé de recueillir des informations détaillées expliquant ce que les partenaires en amont du projet doivent encore faire pour être prêts à commercialiser leurs produits. La question primordiale : **Comment le projet peut-il maximiser les chances des acteurs actuels de la chaîne d'approvisionnement de participer à davantage d'exportations pilotes et futures ?**

La difficulté d'exporter de l'or responsable de l'est de la RDC est bien connue et a fait l'objet de plusieurs initiatives de la part d'agences de développement, dont ce Projet. Cependant, des progrès constants ont été réalisés grâce à l'intégration d'acteurs en amont, en milieu de chaîne et en aval. Ils ont tous exprimé leur intérêt pour la création de chaînes d'approvisionnement en or responsable. Bien que l'équipe du Projet ait réussi à tirer des enseignements du suivi et de l'évaluation en cours, il est nécessaire, à ce stade du Projet, de procéder à un examen plus ciblé de ce dont les partenaires en amont ont besoin pour être prêts à exporter. Dans ce contexte, le Projet souhaite comprendre quelles sont les possibilités de répondre à ces besoins, de s'adapter et de s'ajuster à temps pour soutenir les exportations au cours des six prochains mois.

L'examen devrait s'appuyer sur des entretiens avec des informateurs clés pour répondre aux questions suivantes du programme d'apprentissage du Projet :

- Qu'est-ce qui empêche les exportateurs (comptoirs internationaux ou locaux) d'insister sur une exportation responsable, en particulier au départ pour de petites quantités qui peuvent contribuer à renforcer la confiance et à piloter les chaînes d'approvisionnement ?
 - Quel modèle commercial de l'exportateur est le plus susceptible d'encourager l'investissement dans les sites miniers et/ou le préfinancement de l'achat d'or d'origine responsable ?
 - Comment les exportateurs sont-ils perçus par les raffineurs et qu'est-ce qui incite les premiers à entretenir des relations commerciales fructueuses avec les seconds ?



Conseiller en apprentissage pour le projet de l'USAID sur l'exploitation responsable de l'or, dans l'est de la RDC : Termes de référence

- Qu'est-ce qui empêche les banques de fournir un préfinancement à une petite chaîne d'approvisionnement pilote ? Plus précisément, qu'est-ce qui incite les banques à s'engager auprès des acteurs de la chaîne d'approvisionnement et dans quelle mesure cela peut-il les inciter à s'engager dans les objectifs du projet ?
- Dans quelle mesure les régulateurs (ICGLR RCM, DRC Mining Code, etc.) et les organismes de normalisation (OCED, RMI, LBMA, etc.) sont-ils à l'aise avec les outils de diligence raisonnable locaux et internationaux avec lesquels le projet a établi un partenariat ? Peut-il être utilisé pour une exportation pilote ? En supposant que cet outil soit moins cher que d'autres modèles de diligence raisonnable, la réduction des coûts est-elle suffisante pour encourager les investissements en aval ?
- Comment les acteurs de la chaîne d'approvisionnement ont-ils réagi à la pertinence, à la conception, au contenu et à la fourniture de l'engagement et du soutien de ZS ? Un changement de comportement ou d'organisation peut-il être attribué au projet ?
- Quels sont les principaux risques pour le projet en s'engageant avec ces acteurs et comment ces risques peuvent-ils être gérés ?

L'examen doit être axé sur l'utilisation, participatif et réalisé en temps réel. Pour être **axés sur l'utilisation**, les entretiens et les groupes de discussion doivent être conçus conjointement (mais pas mis en œuvre) avec les membres de l'équipe de Projet responsables des liens avec le marché et de la préparation en amont, afin que leurs besoins soient au cœur du processus. Pour être **participatifs**, les entretiens doivent cibler en priorité les acteurs en amont, car ce sont eux qui sont censés bénéficier du projet. Les entretiens et les groupes de discussion doivent être menés de manière à encourager les bénéficiaires à analyser et à améliorer leur propre situation et à améliorer les relations entre eux et l'équipe du projet, et à leur donner les moyens de le faire. Il est essentiel de recueillir un large éventail de points de vue, d'aider les bénéficiaires à hiérarchiser leurs propres commentaires et de donner aux personnes interrogées la possibilité de contribuer à l'examen final après action. Le consultant doit s'assurer que le retour d'information des entretiens est immédiatement mis à la disposition de l'équipe de projet afin que des améliorations puissent être apportées le plus rapidement possible. Le projet a besoin que les enseignements les plus importants soient saisis et pris en compte dans la prise de décision avant que le bilan après action ne soit finalisé.

Étant donné que le projet vise à soutenir de nombreuses chaînes d'approvisionnement naissantes dans divers contextes en amont, il est raisonnable de s'attendre à ce que les entretiens et les groupes de discussion débouchent sur de nombreuses hypothèses. Ces hypothèses devraient considérer ce qui fonctionne (ou pas), pour qui (et dans quelle mesure), dans quelles circonstances, ainsi que comment et pourquoi, le tout en relation avec l'Engagement du Secteur Privé. En discutant avec l'équipe du projet, le consultant développera ces hypothèses en recommandations pratiques et applicables pour les interventions du projet qui maximisent les chances des nouvelles chaînes d'approvisionnement d'exporter de l'or d'origine responsable.

Produits à livrer

- Tableur tenu à jour contenant toutes les questions de l'entretien (approuvées à l'avance par l'équipe) et les réponses.
- Résumés périodiques et ad hoc des enseignements les plus précieux tirés des entretiens et de leur analyse ultérieure. Au moins une fois par semaine.
- Rapport narratif à la fin de la mission avec un résumé des résultats clés dans le modèle d'apprentissage de l'USAID.



Conseiller en apprentissage pour le projet de l'USAID sur l'exploitation responsable de l'or, dans l'est de la RDC : Termes de référence

Structure de l'équipe

Le consultant devra :

- Rendre compte directement au gestionnaire du programme (basé au Royaume-Uni) qui le/la supervise.
- Être présenté aux informateurs clés interrogés par le directeur des liens avec le marché et/ou les membres de l'équipe locale actuellement responsables de chaque relation.
- Travailler avec l'équipe locale pour s'assurer que leur approche existante intègre l'apprentissage capturé.
- En fonction du pays de résidence du consultant, les contrats et les paiements seront gérés soit par Levin Sources, soit par Global Communities. Pendant son séjour dans le pays, le consultant sera soumis à l'obligation de diligence de Global Communities.

APPLICATION

Qualification, expérience et compétences

- Expérience préalable de la recherche et de l'apprentissage dans le cadre d'un projet d'une complexité similaire en RDC ;
- Connaissance et compréhension des chaînes de valeur de l'or 3TG provenant de l'est de la RDC.
- Hautement qualifié pour mener des recherches basées sur des entretiens ; capacité avérée à rédiger des rapports de recherche adoptant une approche d'économie politique pour comprendre un environnement de marché.
- Recherche et évaluation et bonne compréhension des moteurs de l'économie politique
- Capacité avérée à coordonner et à collaborer avec une équipe multiculturelle répartie sur différents fuseaux horaires.
- La maîtrise de l'anglais et du français, à l'oral et à l'écrit, est requise. Une connaissance de base du swahili est souhaitable. (Les recherches seront menées en français et dans les langues locales, mais les rapports devront être présentés en anglais).

Processus

Tous les candidats doivent soumettre une manifestation d'intérêt (EoI), ne dépassant pas 4 pages, avant 23h59 (GMT) le dimanche 19 avril. La manifestation d'intérêt doit comprendre

- Une lettre de motivation comprenant
 - une brève proposition d'approche pour la réalisation de ce travail.
 - une ventilation du niveau, de l'effort et des coûts estimés, en notant que nous nous attendons à ce que le consultant consacre la majeure partie de son temps à cette mission pendant la période de trois mois.
- Un CV, comprenant une description des qualifications et/ou des expériences pertinentes.
- Envoyez le tout : alexander.scott@levinsources.com