



Conseiller sur la préparation du marché en amont pour le Projet de l'USAID sur l'exploitation responsable de l'or, dans l'est de la RDC : **Termes de référence**

APERÇU DES SERVICES DE CONSEIL

Mots clés	RDC, exploitation minière artisanale de l'or, préparation du marché, exportateurs, coopératives, diligence raisonnable
Durée de l'accord	Avril à juin 2023 (environ 3 mois)
Localisation	Différents sites dans l'est de la RDC, à partir du bureau du Projet (actuellement Goma)
Remunération	Compétitif, en fonction de l'expérience
Le cadre	Ce bureau d'études fait partie du Projet Zahabu Safi (Clean Gold) de l'USAID (le Projet). Levin Sources fait partie d'un consortium dirigé par l'ONG américaine Global Communities, qui met en œuvre le Projet Zahabu Safi (Clean Gold) de l'USAID.

OBJECTIF

L'objectif de cette consultation est de renforcer la capacité de l'équipe locale à créer, gérer et orienter les relations entre les acteurs potentiels de la chaîne d'approvisionnement en or responsable¹ (en particulier les coopératives) et l'équipe du Projet.

Le consultant recherchera et évaluera de manière proactive les nouvelles coopératives potentielles et travaillera avec l'équipe du Projet pour les intégrer en tant que partenaires du Projet. En étroite collaboration avec l'équipe locale, il/elle recommandera les prochaines étapes en termes d'engagement et d'actions correctives. Une fois que l'équipe du Projet est convaincue du potentiel d'un acteur, le consultant dirigera son engagement avec le Projet, l'amenant à participer à des chaînes d'approvisionnement en or responsables. Ce processus doit comprendre une analyse visant à déterminer leur degré de préparation au marché et leur plan pour y parvenir.

Ce contrat de conseil renforce la capacité du Projet à mener une enquête préalable sur les acteurs en amont. Elle le fera en complétant le renforcement des capacités locales des coopératives par l'équipe sur le terrain et en s'appuyant sur les capacités précédentes en matière de diligence raisonnable fournies par les précédents services de consultance. Il ne remplace pas la nécessité pour les acteurs de la chaîne d'approvisionnement d'être responsables de la mise en œuvre de leur propre diligence raisonnable dans le cadre de leurs obligations d'opérer dans le respect des réglementations et des normes locales et internationales.

Le consultant doit parler couramment le français. Une connaissance des langues locales (en particulier le swahili) est un avantage. Il doit être disposé à passer la majeure partie de son temps dans l'est de la RDC, à partir du bureau du Projet (actuellement Goma), en tenant compte des limitations pratiques et logistiques dues à la situation actuelle en matière de sécurité.

CHAMP D'APPLICATION DU TRAVAIL

Ce contrat de conseil durera environ trois mois et sera structurée autour de trois étapes distinctes, chacune soumise à des points de contrôle où les priorités et les attentes concernant les produits à livrer sont réexaminées et susceptibles d'être modifiées. Ces trois étapes représentent une première

¹ L'or responsable fait référence à l'or d'origine artisanale provenant de l'est de la RDC.



Conseiller sur la préparation du marché en amont pour le Projet de l'USAID sur l'exploitation responsable de l'or, dans l'est de la RDC : **Termes de référence**

phase "pilote" qui, en cas de succès, pourrait être étendue et développée dans des phases ultérieures où l'objectif de l'engagement passera des coopératives aux exportateurs.

Étape 1 - Évaluation préliminaire de l'état de préparation des acteurs en amont (avril à mai 2023)

Activité	Calendrier indicatif
Processus d'accueil, prélecture et présentation de l'équipe de Goma et de l'équipe internationale	Semaine 1
Présentation des acteurs existants de la chaîne d'approvisionnement, en particulier ceux qui sont les plus proches de l'exportation	Semaine 1
Réaliser des évaluations de haut niveau de l'état de préparation du marché pour les pays les plus proches de l'exportation et formuler des recommandations initiales à leur intention (en s'appuyant sur les travaux existants).	Semaines 1-2
Suivre de près, établir des relations et planifier des actions correctives pour les personnes les plus proches de l'exportation (coopératives et exportateurs) et leurs soutiens logistiques (banques, assurances, transport, stockage et sécurité).	À partir de la deuxième semaine
Si nécessaire, soutenir Global Communities en élaborant des plans pour se faire des alliés des facilitateurs de la chaîne d'approvisionnement (propriétaires fonciers, chefs de terre/autorités coutumières, détenteurs de permis, acteurs non étatiques, etc) et les inclure dans le Projet.	À partir de la semaine 4
Mettre à jour les évaluations de haut niveau de l'état de préparation du marché et les recommandations pour ceux qui sont les plus proches de l'exportation (mise à jour toutes les 4 semaines ou à chaque fois qu'un changement significatif est signalé).	Semaines 6-8

Étape 2 - Identification et profilage de nouvelles coopératives potentielles (avril à juin 2023)

Activité	Calendrier indicatif
Identifier et connecter de nouvelles coopératives au Projet (en travaillant avec l'équipe locale de Global Communities et en utilisant les informations recueillies auprès du réseau et des conversations).	À partir de la 3e semaine
Recommander à l'équipe du Projet les coopératives les plus aptes à vendre de l'or responsable en fonction de leur capacité et de leurs ressources préexistantes.	À partir de la 3e semaine
Créer (et/ou utiliser une base de données publique existante) des exportateurs (et de leur demande d'or responsable) et des coopératives (et de leurs volumes de production d'or responsable).	À partir de la semaine 9

Étape 3 - Évaluations approfondies de l'état de préparation en amont et diligence raisonnable (mai à juin 2023)

Activité	Calendrier indicatif
----------	----------------------



Conseiller sur la préparation du marché en amont pour le Projet de l'USAID sur l'exploitation responsable de l'or, dans l'est de la RDC : **Termes de référence**

Réaliser une évaluation du site (en utilisant le modèle d'outil fourni, ainsi que le manuel de certification du ministère des mines pour la norme CTC ² .) pour chaque coopérative nouvellement sélectionnée . Ces Projets auront été sélectionnés par l'équipe de direction du Projet à la suite d'évaluations préliminaires.	Semaines 5 à 7
Formuler des recommandations sur la manière dont les coopératives peuvent se conformer aux lignes directrices de l'OCDE en matière de diligence raisonnable et combler les lacunes en matière de préfinancement.	Semaines 5 à 7
Effectuer des analyses des écarts (critères d'évaluation fournis) entre la situation idéale et la situation réelle des exportateurs sélectionnés (choisis par l'équipe de direction à la suite d'évaluations préliminaires).	Semaine 8-10

Structure de l'équipe

Le consultant devra :

- Rendre compte directement au directeur des relations avec les marchés et être géré par le gestionnaire du programme (tous deux basés au Royaume-Uni).
- Fournir un soutien (y compris une direction si nécessaire) à l'équipe locale pour s'assurer que son approche existante contribue à la préparation en amont.
- En fonction du pays de résidence du consultant, les contrats et les paiements seront gérés soit par Levin Sources, soit par Global Communities. Pendant son séjour dans le pays, le consultant sera soumis à l'obligation de diligence de Global Communities.

CANDIDATURE

Qualifications et compétences

- Expérience préalable de travail avec les acteurs de la chaîne d'approvisionnement artisanale 3TG en amont en RDC.
- Connaissance et compréhension approfondies des chaînes de valeur de l'or 3TG provenant de l'est de la RDC.
- Capacité avérée à coordonner et à collaborer avec plusieurs parties prenantes différentes en parallèle (y compris les acteurs du marché congolais et les membres du consortium international).
- Très compétent en matière d'évaluation de l'état de préparation du marché ; capacité avérée à fournir des évaluations des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance par rapport aux cadres réglementaires et aux normes internationales.
- La maîtrise de l'anglais et du français, à l'oral et à l'écrit, est requise. Une connaissance de base du swahili est souhaitable.

Processus

Tous les candidats doivent soumettre une manifestation d'intérêt (Eoi), ne dépassant pas 4 pages, avant 23h59 (GMT) le dimanche 26 mars. La manifestation d'intérêt doit comprendre

- Une lettre de motivation comprenant
 - une brève proposition d'approche pour la réalisation de ce travail.

² La dimension politique de ces recommandations sera assurée par Global Communities. Toutefois, il est attendu du consultant qu'il ait une bonne compréhension des facteurs politico-économiques ayant un impact sur les coopératives.



*Conseiller sur la préparation du marché en amont pour le
Projet de l'USAID sur l'exploitation responsable de l'or, dans
l'est de la RDC : **Termes de référence***

- une ventilation du niveau, de l'effort et des coûts estimés, en notant que nous nous attendons à ce que le consultant consacre la majeure partie de son temps à cette mission pendant la période de trois mois.
- Un CV, comprenant une description des qualifications et/ou des expériences pertinentes.